

# Вестник СКСО

с 1 по 30 ноября 2024 года

Подготовлен  
Департаментом международного  
и регионального сотрудничества СП РФ

Департамент международного и регионального сотрудничества СП РФ представляет 50-й номер Вестника Совета контрольно-счетных органов при Счетной палате Российской Федерации (Вестник СКСО) за период с 1 по 30 ноября 2024 года. В выпуске представлены результаты работы контрольно-счетных органов по следующим темам.

- В Республике Хакасия проанализирована деятельность по сохранению и использованию лесов.
- В Республики Коми выявлены риски реализации государственной программы «Развитие здравоохранения».
- В Ханты-Мансийском автономном округе – Югре проверены единовременные компенсационные выплаты учителям, в Республике Башкортостан – меры по улучшению жилищных условий врачей и работников среднего медперсонала в сельской местности.
- В Приморском крае выявлены нарушения при предоставлении субсидий на модернизацию агропромышленного комплекса региона.
- В Кемеровской области – Кузбассе проверена реализация программ, направленных на развитие туризма и молодежную политику.
- В Кировской области проанализированы мероприятия по поддержке одаренных детей, а также организация дополнительного образования.
- В Архангельской области проверены проекты, включенные в национальный туристический маршрут «Архангельск: здесь начинается Арктика».
- В Московской области дана оценка формирования и выполнения прогнозного плана приватизации имущества региона в 2019–2023 годах.
- В Нижегородской области проведен аудит расходов на размещение автоматических пунктов весогабаритного контроля транспортных средств на автомобильных дорогах.

Темами обучающих вебинаров стали методология и практика аудита в сфере закупок товаров, работ и услуг, в том числе анализ возможных причин признания госзакупок несостоявшимися. Опыт применения норм административного законодательства при осуществлении полномочий внешнего муниципального финансового контроля обменялись на круглом столе Союза МКСО. В аналитической подборке выпуска представлены доклад «Сфера водоснабжения и водоотведения в России: текущее состояние и пути развития», обзоры глобальных и российских трендов на рынке труда, рейтинг самых перспективных российских стартапов искусственного интеллекта для здравоохранения в 2024 году, а также дашборд о первых пятидесяти выпусках Вестника СКСО. В завершение номера – анонсы обучающих программ и курсов в ведущих вузах страны, которые состоятся до конца 2024 года.

Ваш Департамент международного и регионального сотрудничества СП РФ

## Оглавление

1. Цифра месяца .....	4
2. Проверки и экспертизы контрольно-счетных органов .....	4
2.1 Работа в контексте приоритетов СП <i>РФ</i> .....	4
2.2 Национальные и региональные проекты, государственные программы.....	6
2.3 Проверки и обзоры на заметку.....	10
2.4 Опыт муниципальных контрольно-счетных органов .....	12
3. Полезные ресурсы. Исследования.....	14
4. Мониторинг сайтов РОИВ.....	15
5. Активности в рамках СКСО.....	16
5.1 Публикации. Аналитические статьи. Новинки Библиотеки Портала КСО .....	16
5.2 Семинары, совещания СКСО .....	20
5.3 Развитие профессиональных компетенций КСО: анонсы мероприятий.....	23
5.4 Кадровые решения .....	27



# 1. Цифра месяца

Поддержка регионов | Бюджет 2025–2027 годов

253 межбюджетных трансферта общим объемом 3,4 трлн рублей перераспределено между регионами по итогам принятия Государственной Думой закона о федеральном бюджете на 2025–2027 годы. Бюджет решает задачи развития и отвечает на вызовы, с которыми столкнулась Россия, теперь основная задача – обеспечить парламентский контроль за использованием каждого бюджетного рубля, подчеркнул Вячеслав Володин. Для поддержки и развития регионов распределены дотации на выравнивание бюджетной обеспеченности субъектов.

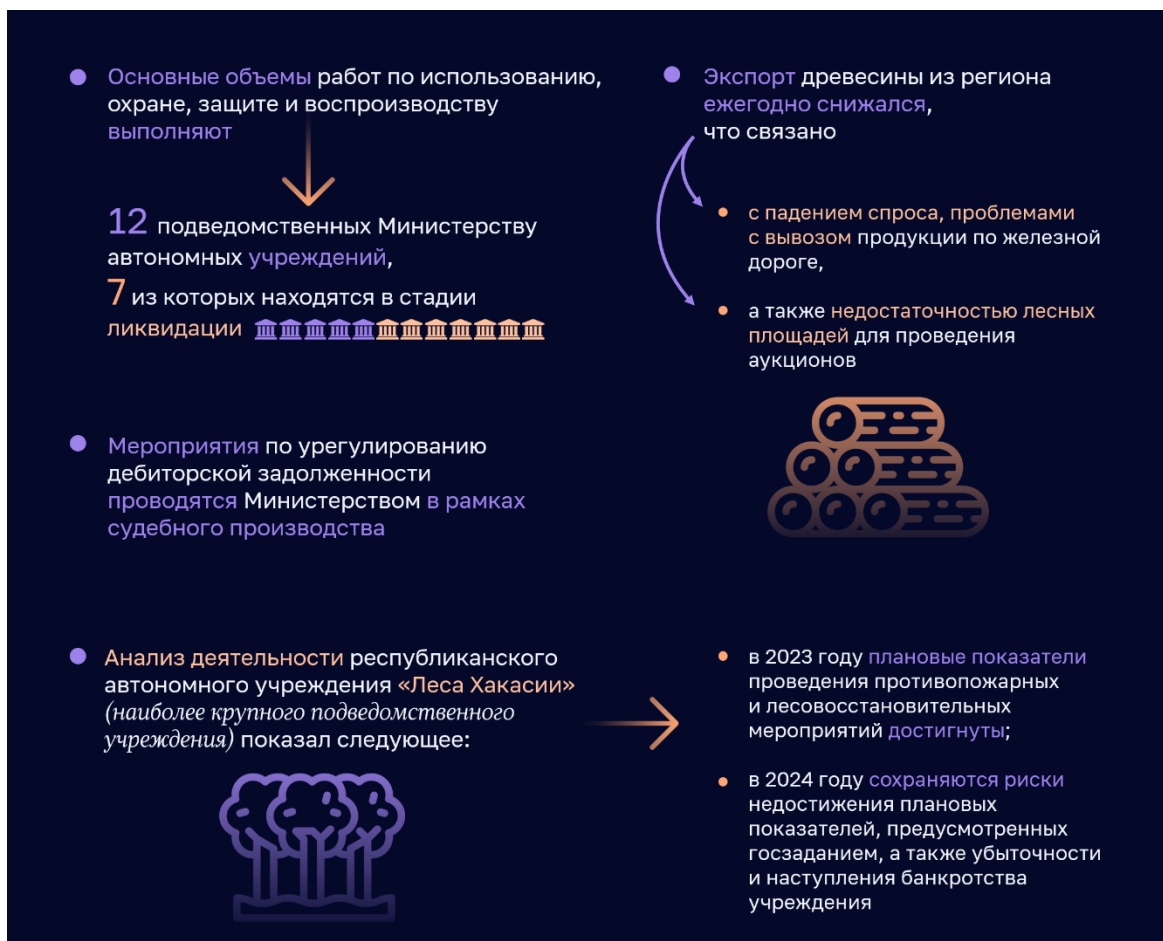
*«Это позволит сократить разрыв между 10 наиболее и 10 наименее обеспеченными регионами с 5,5 до 2,7 раза. Всего эту дотацию получают 63 региона, на эти цели в бюджете предусмотрено 1,1 трлн рублей ежегодно. Кроме того, выделяются средства на реализацию индивидуальных программ социально-экономического развития 10 регионов – 1 млрд рублей ежегодно. Это коснется республик Алтай, Адыгея, Калмыкия, Марий Эл, Тыва, Хакасия, Чувашия, Алтайского края, Курганской и Псковской областей», – отметил Вячеслав Володин.*

## 2. Проверки и экспертизы контрольно-счетных органов

### 2.1 Работа в контексте приоритетов СП РФ

Республика Хакасия | Леса

КСП Республики Хакасия проверила исполнение полномочий в сфере сохранения и использования лесов. Общий объем расходов, исполненных республиканским Министерством лесного хозяйства (Министерство) и подведомственными ему учреждениями, составил 840,4 млн рублей, в том числе за 2023 год – 459,2 млн рублей, за 9 месяцев 2024 года – 381,2 млн рублей. Основная доля расходов обеспечена за счет субвенций из федерального бюджета на исполнение переданных полномочий. Анализ доходов бюджета, администрируемых Министерством, показал сокращение поступлений по итогам 2023 года (32,9 млн рублей) в сравнении с показателями 2021 и 2022 годов (48,8 млн рублей и 70,9 млн рублей соответственно). Это обусловлено ежегодным ростом просроченной дебиторской задолженности и снижением деловой активности лесопользователей. Проверка показала следующее.



По итогам проверки КСП подготовила предложения и рекомендации объектам контроля, направленные на устранение нарушений и недостатков, а также на повышение эффективности исполнения возложенных полномочий в области лесных отношений.

**Ханты-Мансийский автономный округ** **Учителя** **Жилье**

СП Ханты-Мансийского автономного округа – Югры [проверила](#) реализацию региональной государственной программы «Развитие образования» по выплате единовременных компенсационных выплат учителям, прибывшим на работу в сельские населенные пункты либо рабочие поселки, либо поселки городского типа, либо города с населением до 50 тысяч человек. Установлены нарушения и недостатки, в том числе следующие:

- перечень вакантных должностей педагогических работников<sup>1</sup> формировался в отсутствие нормативно установленного порядка отбора вакансий, представленных муниципальными образованиями округа;

<sup>1</sup> Перечень вакантных должностей педагогических работников в общеобразовательных организациях автономного округа (с указанием вакантной должности в конкретной образовательной организации), при замещении которых осуществляются единовременные компенсационные выплаты в размере 1 000,0 тыс. рублей учителю, прибывшему (переехавшему) на работу в сельские населенные пункты, либо рабочие поселки, либо поселки городского типа, либо города с населением до 50 тысяч человек.

- Департамент образования и науки (Департамент) нарушал требования Порядка предоставления компенсационной выплаты (Порядок) при размещении информации на сайте и при информировании претендентов;
- в Порядок были включены избыточные критерии для проведения конкурсного отбора, не направленные на оценку квалификационных характеристик претендентов;
- к конкурсному отбору неправомерно допускались претенденты, предоставившие неполный комплект документов и (или) незаверенные документы.

По итогам проверки директору Департамента направлено представление для принятия мер по устранению выявленных нарушений. Копия отчета направлена заместителю Губернатора Ханты-Мансийского автономного округа – Югры.

## 2.2 Национальные и региональные проекты, государственные программы

Республика Башкортостан | Улучшение жилищных условий | Врачи и медицинский персонал

КСП Республики Башкортостан [проанализировала](#) эффективность мер по улучшению жилищных условий врачей и работников среднего медицинского персонала, работающих в сельской местности в медицинских учреждениях Республики Башкортостан, в рамках реализации государственной программы «Комплексное развитие сельских территорий Республики Башкортостан» (ГП).



Аудиторы пришли к выводу о невысокой активности муниципальных образований в реализации программных мероприятий, направленных на развитие жилищного строительства и улучшение жилищных условий сельского населения. В 2024 году строительство жилья для предоставления по договорам найма ведется в 18 муниципальных районах (МР), в мероприятиях по улучшению жилищных условий принимает участие 21 МР. Для сравнения в 2020 году (год начала реализации программы) число муниципалитетов – участников жилищных программ составляло 27 и 54 МР соответственно. По результатам проверки в адрес Министерства сельского хозяйства Республики Башкортостан направлено информационное письмо с рекомендациями и предложениями КСП для рассмотрения и принятия мер в соответствии с компетенцией.

#### Республика Коми Развитие здравоохранения

КСП Республики Коми в рамках работы над проектом бюджета [провела анализ](#) государственной программы «Развитие здравоохранения» (ГП). По состоянию на 1 ноября 2024 года расходы на реализацию ГП исполнены в сумме 19,1 млрд рублей, или более 82 % годового плана. Низкий уровень исполнения отмечается по отдельным направлениям расходов, в том числе:

- на организацию сети центров амбулаторной онкологической помощи в рамках регионального проекта «Борьба с онкологическими заболеваниями» (исполнено 2,5 % от плана);
- на оснащение оборудованием региональных сосудистых центров и первичных сосудистых отделений в рамках регионального проекта «Борьба с сердечно-сосудистыми заболеваниями» (профинансировано около 5 % от плана, что обусловлено сроками поставки оборудования).

Отмечено, что третий год подряд не исполняются расходы на предоставление дополнительных выплат медицинским работникам со средним медицинским образованием (в виде ежемесячных денежных выплат и единовременных выплат на приобретение / строительство жилья). В рамках проекта «Модернизация первичного звена здравоохранения» все 13 модульных фельдшерско-акушерских пунктов приняты и оплачены в полном объеме, но по состоянию на 1 ноября текущего года функционировали только пять. С отставанием ведется строительство ряда объектов здравоохранения, что создает риски его незавершения в установленные сроки. Недостижение плановых показателей, предусмотренных условиями соглашений о предоставлении федеральных средств, может повлечь их возврат (по итогам 2023 года по причине нарушения сроков строительства объектов здравоохранения в федеральный бюджет регионом было возвращено 26 млн рублей). Кроме этого, сохраняется проблема дефицита кадров (на 1 октября 2024 года потребность во врачах составила 787 человек, в среднем медицинском персонале – 687 человек). По планам на 2025 год отмечено недостаточное финансирование на выплату страховых взносов на ОМС неработающего населения, на расходы по льготному лекарственному обеспечению, а также на строительство инфекционной больницы в Республике.

КСП Приморского края **проверила** использование бюджетных средств на реализацию подпрограммы «Техническая и технологическая модернизация агропромышленного комплекса» (подпрограмма) краевой государственной программы «Развитие сельского хозяйства и регулирование рынков сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия» за 2023 год и истекший период 2024 года. На реализацию подпрограммы предусмотрено финансовое обеспечение в объеме свыше 1,5 млрд рублей. Выявлено следующее:

- при возмещении части прямых понесенных затрат на создание и модернизацию объектов агропромышленного комплекса в рамках инвестиционного проекта по строительству второго животноводческого комплекса на 1800 голов дойного стада в районе с. Алексеевка необоснованно предоставлена субсидия на сумму 74,5 млн рублей;
- при возмещении затрат на приобретение сельскохозяйственной техники и оборудования, в том числе на условиях лизинга, в 2024 году излишне предоставлена субсидия в сумме 1,2 млн рублей;
- в результате неправильного подсчета живой массы нетелей голштинской породы излишне предоставлена субсидия в размере 0,3 млн рублей.

По результатам проверки КСП внесла представление в краевое Министерство сельского хозяйства. Отчет о проверке направлен в Законодательное Собрание и Губернатору Приморского края, а также в Прокуратуру Приморского края.

КСП Кемеровской области – Кузбасса **проверила** реализацию подпрограмм «Туризм» и «Молодежная политика» региональной государственной программы «Туризм, молодежная политика и общественные отношения Кузбасса» на 2021–2024 годы» (ГП) за период 2021–2022 годов. Выявлено следующее:

- не были установлены результаты использования субсидий;
- исполнители мероприятий подпрограмм «Молодежная политика» и «Туризм» (подпрограммы) ГП не вели необходимый учет;
- отсутствовали достоверные данные о результатах реализованных мероприятий в рамках подпрограмм;
- анализ субсидирования социально ориентированных некоммерческих организаций на реализацию мероприятий пилотного проекта «Снегоходный туризм» показал, что услуги (работы) характеризовались завышенной стоимостью, а достигнутые результаты не оказали влияния на улучшение качественных показателей ГП;



- показатели в соглашениях на субсидирование развития туристской индустрии на территории спортивно-туристического комплекса «Шерегеш» не характеризовали деятельность Дирекции комплекса с точки зрения эффективности использования средств.

Руководствуясь ст. 34 Бюджетного кодекса Российской Федерации, аудиторы пришли к выводу, что использование более 266,6 млн рублей в рамках реализации подпрограмм является неэффективным расходованием средств областного бюджета. По итогам проверки в адрес профильных министерств, а также подведомственных организаций направлены представления КСП для принятия мер по устранению выявленных нарушений и недостатков. Информация о результатах проверки направлена Губернатору Кемеровской области – Кузбасса и в правоохранительные органы. Отчет о результатах – в Законодательное Собрание Кемеровской области – Кузбасса и заместителю председателя областного Правительства.

### Кировская область **Дополнительное образование детей**

КСП Кировской области совместно с контрольно-счетными органами муниципальных образований [проверила](#) организацию дополнительного образования, а также мероприятий по выявлению и поддержке одаренных детей в рамках региональной государственной программы «Развитие образования» (ГП) и муниципальных программ. На финансирование ГП за 2022–2023 годы было направлено 641,2 млн рублей, в 2024 году предусмотрено 416,5 млн рублей. Объем выявленных нарушений – 94,8 млн рублей, из них в сфере бухгалтерского учета и отчетности – 64,9 млн рублей. По итогам проверки отмечен положительный эффект от реализации ГП:

- в 24 общеобразовательных организациях проведен ремонт спортзалов;
- создано более 1800 новых мест для реализации программ дополнительного образования;
- в систему персонифицированного финансирования включено 740 организаций, в которых по сертификатам ежегодно обучается более 95 тысяч человек.

Вместе с тем выделяемые объемы финансирования не позволяют решить накопившиеся проблемы. На ремонт и оснащение областных и муниципальных учреждений требуется более 676 млн рублей. Также проверкой выявлено:

- нецелевое и неэффективное использование бюджетных средств и имущества;
- нарушения бюджетного, гражданского и трудового законодательства, законодательства о бухгалтерском учете и контрактной системе в сфере закупок;
- учреждения и собственники государственного и муниципального имущества не в полной мере обеспечивали эффективное и рациональное использование нефинансовых активов;
- неправомерное уклонение от оформления правовых оснований пользования и распоряжения имуществом;
- непринятие мер по ремонту зданий и оборудования;
- неиспользование в учебной деятельности дорогостоящих технических средств.

Для устранения нарушений и недостатков в адрес проверенных учреждений КСП Кировской области и контрольно-счетными органами муниципальных образований области внесено 89 представлений. Устранены финансовые нарушения на сумму 38,2 млн рублей.

К административной, дисциплинарной и иной ответственности привлечено 55 должностных лиц. Отчет об итогах проверки с предложениями КСП направлен Губернатору Кировской области. О результатах проверки проинформированы депутаты Законодательного Собрания Кировской области и Прокуратура Кировской области.

## 2.3 Проверки и обзоры на заметку

Архангельская область Арктика Туризм

КСП Архангельской области [проверила](#) использование средств, выделенных на поддержку проектов по созданию и (или) развитию пляжей, развитию национального туристического маршрута «Архангельск: здесь начинается Арктика» в 2023 году и истекшем периоде 2024 года. Объем проверенных средств – 75,7 млн рублей, из них 51,8 млн рублей – средства федерального и областного бюджетов. По состоянию на 31 декабря 2023 года основные результаты, контрольные точки мероприятия своевременно и в полном объеме выполнены Министерством культуры Архангельской области. Достигнут основной результат мероприятия – «Обеспечена поддержка реализации общественных инициатив, направленных на развитие туристической инфраструктуры, в форме межбюджетных трансфертов (пляжи и национальные туристические маршруты)» за 2023 год. При плане 6 единиц фактически выполнено 7 единиц. По итогам проверки, в том числе осмотра территорий пляжей, было выявлено следующее:

- на территории мультиформатного комплекса «Боброво ЭкоЛайф /Фермерский парк & Отель» часть пляжа на берегу реки Северная Двина отсутствует, конструкции повреждены. Это связано с высоким уровнем воды во время ледохода, в ходе которого конструкции были снесены;
- на трех пляжах ограничен доступ граждан, что противоречит Водному кодексу Российской Федерации;
- в правовых документах не предусмотрено установление обязательств срока функционирования пляжей и национальных туристических маршрутов по результатам реализации проектов получателями гранта.

В Архангельское областное Собрание депутатов направлено информационное письмо КСП с информацией об итогах проверки.

КСП Московской области [проанализировала](#) формирование и выполнение прогнозного плана приватизации имущества региона в 2019–2023 годах. Результаты проверки показали следующее:

- в рамках выполнения прогнозного плана приватизации имущества, находящегося в собственности Московской области (План), обеспечивались равенство покупателей, открытость деятельности исполнительных органов государственной власти региона, отчуждение объектов приватизации исключительно на возмездной основе;
- приватизировано 74,4 % объектов от включенных в Планы, что обеспечило поступление в бюджет региона 2,8 млрд рублей, или 62,2 % от плановых значений;
- приоритетными способами приватизации областной собственности являлись аукцион и конкурс, по результатам которых на долю первичных продаж приходилось 69,1 % объектов приватизации, на долю продаж посредством публичного предложения – 30,9 %.

В числе основных факторов, замедляющих процессы приватизации, КСП назвала следующие:

- формальный (бессистемный) подход к выбору включаемых в План объектов и в связи с этим недостаточный уровень готовности объектов к приватизации;
- отсутствие утвержденного графика продаж с увязкой временных параметров и стадий подготовки объектов к приватизации;
- длительность принятия решений об условиях приватизации включенных в План объектов и их низкая реализация непосредственно в год принятия;
- неоднократность переноса и значительное увеличение сроков подачи заявок;
- низкая инвестиционная привлекательность реализуемых объектов.

КСП Нижегородской области [проверила](#) использование средств бюджета на размещение автоматических пунктов весогабаритного контроля (АПВГК) транспортных средств на автомобильных дорогах в 2023 году и истекшем периоде 2024 года. Объем проверенных средств – 58,8 млн рублей (100 % расходов) и неисполненные бюджетные назначения – 200,3 млн рублей. Средняя стоимость содержания одного АПВГК составляет 42,6 тыс. рублей в день (наибольший удельный вес составляют расходы на техническое обслуживание).

*Автоматизированный весогабаритный контроль транспортных средств на автомобильных дорогах Российской Федерации осуществляется на АПВГК, организуемых в соответствии с Порядком осуществления весового и габаритного контроля транспортных средств<sup>2</sup>, в целях обеспечения сохранности автомобильных дорог.*

<sup>2</sup> Утвержден приказом Министерства транспорта Российской Федерации от 31.08.2020 № 348 «Об утверждении Порядка осуществления весового и габаритного контроля транспортных средств»

Выявлено следующее:



По итогам проверки в государственное казенное учреждение Нижегородской области «Центр развития транспортных систем» направлено представление для принятия мер по устранению, пресечению и предупреждению нарушений и недостатков. В Законодательное Собрание, Губернатору Нижегородской области направлен отчет о результатах проверки. В Прокуратуру Нижегородской области – материалы проверки.

## 2.4 Опыт муниципальных контрольно-счетных органов

### Воронеж **Комплексное развитие территорий**

КСП городского округа город Воронеж [проверила](#) реализацию подпрограмм «Развитие застроенных территорий» и «Комплексное развитие территорий» (подпрограммы) в рамках муниципальной программы «Обеспечение доступным и комфортным жильем населения городского округа город Воронеж». Цель подпрограмм – устойчивое развитие территорий с комплексным обеспечением их объектами социального, коммунально-бытового назначения, инженерной инфраструктуры. Проверка реализации договоров развития территорий показала, что инвесторы-застройщики обязательства по расселению и сносу аварийных и ветхих домов в основном выполняют. Так, расселено 72 многоквартирных дома (МКД), 719 жилых помещений. Снесено 59 МКД, построено 13 МКД. Вместе с тем выявлены нарушения и недостатки:

- не утвержден муниципальный правовой акт, регламентирующий порядок осуществления контроля за реализацией заключенных договоров о развитии территорий;
- застройщики не исполнили обязательства по расселению 31 дома;
- часть застройщиков не предоставляли или несвоевременно предоставляли банковские гарантии в обеспечение обязательств по расселению аварийных домов, нарушали сроки разработки документации по планировке территории, сноса расселенных МКД;
- необходимо внести корректировки в Программу комплексного развития социальной инфраструктуры на 2022–2041 годы и муниципальную программу «Развитие образования» в части уточнения мероприятий по строительству (реконструкции) общеобразовательных и дошкольных учреждений.

По результатам проверки Управлению строительной политики администрации городского округа город Воронеж рекомендовано активизировать претензионную работу с застройщиками, привести муниципальные правовые акты в соответствие с законодательством, скорректировать программные показатели (индикаторы), принять меры по передаче застройщиками в муниципальную собственность жилых и нежилых помещений взамен подлежащих сносу.

#### Петропавловск-Камчатский Анализ дебиторской задолженности

КСП Петропавловск-Камчатского городского округа [проанализировала](#) динамику и структуру дебиторской задолженности бюджета. Аудиторы пришли к следующим выводам:

- общая сумма дебиторской задолженности по состоянию на 1 января 2022 года составила 23,3 млрд рублей, по состоянию на 1 января 2023 – 26,6 млрд рублей;
- наличие выявленной в ходе проверки сомнительной и безнадежной задолженности свидетельствовало о недостаточно эффективной работе по сокращению задолженности;
- основная часть просроченной дебиторской задолженности по доходам проходила процедуру взыскания в судебном порядке с использованием мер принудительного воздействия, что привело к дополнительным бюджетным расходам;
- установлен риск непоступления в городской бюджет дебиторской задолженности по доходам в связи с нахождением должников в стадии ликвидации.

Отчет о результатах проверки направлен в Городскую Думу, Главе Петропавловск-Камчатского городского округа, в Управление финансов администрации городского округа, в Прокуратуру г. Петропавловска-Камчатского. Информационные письма с предложениями и рекомендациями направлены в профильные управления администрации.

### 3. Полезные ресурсы. Исследования

Центр стратегических разработок | Водоснабжение и водоотведение

Центр стратегических разработок (ЦСР) [подготовил](#) доклад «Сфера водоснабжения и водоотведения в России: текущее состояние и пути развития». Эксперты Центра экономики отраслей ТЭК и Центра зеленой экономики и энергетики ЦСР обозначили текущие тренды и социально-экономические эффекты от деятельности предприятий данной сферы. В докладе раскрываются основные сложности функционирования отрасли, предлагаются пути их решения за счет различных вариантов реформирования, привлечения инвестиций. Отдельное внимание уделено реализации концессионных соглашений и оценке эффективности действующих мер государственной поддержки.

Эксперт РА | Рынок труда

Рейтинговое агентство «Эксперт РА» [подготовило](#) аналитический обзор «Рынки труда в эпоху изменений: глобальные вызовы и пути их преодоления». Обзор посвящен скрытым закономерностям на глобальных рынках труда, проанализированы примеры из разных стран мира – от сложных миграционных вопросов до неформального сектора занятости. В центре внимания – вызовы России, столкнувшейся с дефицитом кадров на своем рынке труда, и возможные международные решения, которые помогут стране выйти на новый уровень экономической стабильности и роста.

Фонд «Росконгресс» | Кадры | Новые тренды

Фонд «Росконгресс» [опубликовал](#) экспертное заключение «Новые тренды в подготовке кадров – что поможет ликвидировать кадровый дефицит». Материал подготовлен по итогам сессии ВЭФ-2024 [«Как подготовить кадры, которые решают всё?»](#). Для формирования новой парадигмы подготовки кадров предлагается принять ряд решений:

- создать единую базу компетенций по общим укрупненным группам специальностей и направлений в рамках федеральных государственных образовательных стандартов среднего профессионального и высшего образования;
- разработать нормативно-правовую базу для учреждений высшего и среднего профессионального образования, позволяющую засчитывать в качестве производственной практики трудоустройство по основному месту работы на предприятии заказчика по квоте на целевое обучение;
- включить в паспорт федерального проекта «Развитие человеческого капитала в интересах регионов, отраслей и сектора исследований и разработок» разработку и внедрение методики формирования кадрового мастер-плана федеральных округов с приоритетным включением предприятий, расположенных на территориях опережающего развития для обеспечения их кадрами.

Информационно-аналитический медицинский портал Evercare.ru [представил](#) рейтинг самых перспективных российских стартапов искусственного интеллекта (ИИ) для здравоохранения в 2024 году. На данный момент, по данным фонда «Сколково», объем российского рынка решений на основе ИИ в медицине составляет 12 млрд рублей. Реализуется порядка 75 проектов, с ежегодным ростом выручки стартапов более 35 %. Ключевыми тенденциями применения ИИ в российском здравоохранении являются следующие:

- ИИ помогает в анализе больших объемов данных о здоровье пациентов и в разработке персонализированных рекомендаций;
- внедрение ИИ в телемедицину и системы дистанционного мониторинга пациентов улучшает доступ к медицинской помощи, особенно в отдаленных регионах;
- ведется активная работа над созданием систем ИИ для диагностики различных заболеваний, включая рак и сердечно-сосудистые заболевания.

Для формирования рейтинга было выделено три основных сектора рынка, в которые вовлечены участники: это системы поддержки принятия врачебных решений (анализ электронных медицинских карт), анализ изображений, а также другие направления ИИ (Beauty AI, речевые технологии, компьютерное зрение, пациентские сервисы и другие). По результатам рейтинга, лидирующими компаниями в сфере ИИ-стартапов в медицине в России стали Webiomed (системы поддержки принятия врачебных решений и анализ электронных медкарт), «Цельс» и «Платформа Третье Мнение» (специализация обеих компаний – анализ медицинских изображений).

## 4. Мониторинг сайтов РОИВ<sup>3</sup>

1,1 млрд рублей выделено из резервного фонда Правительства Российской Федерации на оказание дополнительной финансовой помощи жителям [Оренбургской области](#), пострадавшим от паводка весной 2024 года. Будут проиндексированы выплаты, которые пострадавшие жители Орска и других городов региона получили в апреле. По поручению Президента Российской Федерации в июле этого года размеры выплат для людей, пострадавших от стихийных бедствий, были увеличены в 1,5 раза.

До конца 2024 года более 807 млн рублей получат на развитие туристических кластеров [Республика Адыгея](#), [Пермский](#), [Приморский](#) и [Хабаровский края](#), [Кемеровская область – Кузбасс](#). Средства пойдут на реализацию мероприятий по повышению качества дорог, инженерных сетей. Работа идет в рамках федерального проекта «Развитие туристической инфраструктуры».

Более 700 млн рублей будет дополнительно направлено [Луганской Народной Республике](#) на строительство инженерных сетей для подключения новых жилых домов в Луганске к электричеству, газу и воде. Средства поступят в рамках государственной программы «Восстановление и социально-экономическое развитие Донецкой Народной Республики, Луганской Народной Республики, Запорожской области и Херсонской области».

<sup>3</sup> Раздел подготовлен с использованием материалов сайта Правительства Российской Федерации, ИА «Интерфакс»,

Свыше 650 млн рублей будет дополнительно направлено 20 регионам для оказания помощи гражданам в форме социального контракта. Средства поступят в республики Алтай, Бурятия, Северная Осетия – Алания, Чеченскую Республику, Чувашскую Республику, Забайкальский, Красноярский, Пермский и Приморский края, Белгородскую, Владимирскую, Вологодскую, Воронежскую, Кировскую, Курганскую, Пензенскую, Свердловскую, Тюменскую и Челябинскую области, а также в Чукотский автономный округ. Необходимость дополнительного финансирования связана с высокой востребованностью такого инструмента поддержки в данных регионах.

На реализацию программы социальной газификации в текущем году будет дополнительно направлено свыше 140 млн рублей. Средства позволят просубсидировать подключение домов льготных категорий граждан к газовым сетям в 18 регионах – в республиках Алтай, Карелия, Крым, Марий Эл, Мордовия, Удмуртия, Чеченской и Чувашской республиках, Алтайском, Краснодарском и Хабаровском краях, Владимирской, Ивановской, Курганской, Псковской, Смоленской, Томской и Ульяновской областях.

В Южном федеральном округе введено более 1,8 млн кв. метров жилья благодаря инфраструктурным бюджетным кредитам (ИБК). Наибольший объем жилья с использованием ИБК ввели Краснодарский край, Волгоградская и Ростовская области. За время действия программы ИБК в шести регионах ЮФО ввели 28 объектов, получено более 200 единиц общественного транспорта. Работы проводились в республиках Адыгея, Калмыкия и Крым, Астраханской, Волгоградской, Ростовской областях. Более 67 % введенных объектов приходится на инженерно-коммунальную инфраструктуру.

В рамках федерального проекта «Развитие системы оказания первичной медико-санитарной помощи», входящего в состав национального проекта «Здравоохранение», на поддержку системы санитарной авиации в республики Алтай, Башкортостан, Калмыкия, Саха (Якутия), Забайкальский край, Амурскую, Владимирскую, Магаданскую, Псковскую и Сахалинскую области будет направлено более 186,5 млн рублей. Субсидии пойдут на дополнительное обеспечение закупки авиационных работ для оказания медпомощи.

## 5. Активности в рамках СКСО

### 5.1 Публикации. Выступления. Аналитические статьи. Новинки Библиотеки Портала КСО

#### Совет Федерации | Дни Республики Карелия

В Совете Федерации (СФ) 25–27 ноября 2024 года состоялись Дни Республики Карелия. На расширенном заседании Комитета СФ по бюджету и финансовым рынкам обсуждались актуальные вопросы обеспечения сбалансированности бюджетов субъектов Российской Федерации на примере Республики Карелия. Региональным правительством за последние годы реализован комплекс мероприятий по укреплению собственного доходного потенциала и улучшению эффективности расходования бюджетных средств. По итогам рассмотрения вопроса Комитет СФ предложил включить ряд пунктов в проект постановления Совета Федерации «О государственной поддержке социально-экономического развития Республики Карелия». Они нацелены на уточнение методики распределения дотаций на выравнивание бюджетной обеспеченности субъектов Российской Федерации,



совершенствование подходов к расчету коэффициентов дифференциации заработной платы и стоимости жилищно-коммунальных услуг для регионов, входящих в Арктическую зону. В рамках Дней региона обсуждались вопросы строительства и реконструкции объектов водоснабжения и водоотведения, реализации мероприятий по развитию транспортной инфраструктуры, а также формирования современной инфраструктуры в сфере образования и культуры. Сенаторы поддержали предложение о включении в государственную программу «Обеспечение доступным и комфортным жильем и коммунальными услугами граждан Российской Федерации» реконструкции комплекса сооружений водоснабжения города Сегежа. Рекомендовано включить в проект постановления СФ «О государственной поддержке социально-экономического развития Республики Карелия» положения, касающиеся дальнейшего совершенствования транспортной инфраструктуры. Аналитический вестник к Дням Республики Карелия в СФ «Современное состояние и перспективы социально-экономического развития Республики Карелия» представлен по [ссылке](#).

#### СП РФ | Бюллетень | Обеспечение жильем детей-сирот

Бюллетень СП РФ № 11 (2024) [посвящен](#) теме обеспечения детей-сирот жильем. В 2023 году количество детей-сирот, ожидающих получения жилья, сократилось впервые за несколько лет, что свидетельствует о наметившейся тенденции повышения эффективности принимаемых мер в этой сфере. Вместе с тем число очередников пока еще остается высоким – 187,5 тыс. человек по состоянию на 1 января 2024 года. Такие выводы сделала СП РФ, оценив результаты жилищного обеспечения детей-сирот по итогам 2023 года. С 2019 года СП РФ держит на контроле вопрос обеспечения детей-сирот жильем. Реализовано предложение СП РФ о предоставлении детям-сиротам денежной субсидии – жилищного сертификата. Этот механизм уже активно применяется: в 2023 году за счет этой меры жильем обеспечено 9 тыс. детей-сирот. Количество детей-сирот, ожидающих жилья, снизилось впервые за несколько лет. В рубрике «Опыт регионов. Комментарии КСО» ситуацию с решением жилищного вопроса детей-сирот в регионах, а также выявляемые по итогам аудита проблемы представили контрольно-счетные органы республик Дагестан и Хакасия, Забайкальского и Приморского краев, Иркутской области. Выпуск Бюллетеня представлен по [ссылке](#).

# 50

## Выпуск Вестника СКСО

558

публикаций о проверках  
КСО субъектов Российской  
Федерации



первый номер  
«Вестника СКСО» вышел  
14 октября 2020 года



все выпуски  
«Вестника СКСО»  
представлены  
в Библиотеке Портала КСО

### ТОП-10 КСО

по упоминаемости  
в «Вестнике СКСО»

КСП Воронежской области	23
КСП Республики Коми	22
КСП Забайкальского края	22
СП Красноярского края	21
КСП Иркутской области	20
КСП Кировской области	19
КСП Новосибирской области	19
КСП Хабаровского края	18
СП Самарской области	17
КСП Республики Хакасия	16
КСП Приморского края	16
СП Владимирской области	15
КСП Москвы	14

### Ключевые темы

Здравоохранение	46
Жилье	35
ТКО, мусорная реформа	24
Дороги	21
Концессии, ГЧП	19
Незавершенное строительство	16
Лесное хозяйство	13
Горячее питание в школах	12
Чистая вода	11
АПК, комплексное развитие сельских территорий	11
Социальная поддержка инвалидов	8
Государственная социальная помощь на основании соцконтракта	8

Комиссия СКСО по вопросам методологии и комиссия СКСО по вопросам открытости деятельности контрольно-счетных органов и профессиональной этики по итогам совместной работы [подготовили](#) Справку о результатах выработки единых подходов к осуществлению контроля за реализацией документов, направленных контрольно-счетными органами по результатам контрольных и экспертно-аналитических мероприятий. Также можно ознакомиться с другими материалами Комиссии по вопросам методологии:

- Методологические подходы в части реализации полномочий органов внешнего ГМФК по подготовке предложений по совершенствованию бюджетного процесса;
- Методические рекомендации «Привлечение экспертов при осуществлении внешнего государственного финансового контроля».

Эти и другие материалы комиссий СКСО размещаются в Библиотеке Портала КСО в папке [«Документы СКСО»](#).

Комиссия СКСО по правовым вопросам [разместила](#) на Портале КСО материалы, подготовленные в 2024 году:

- Обобщение практики предоставления контрольно-счетным органам информации, составляющей налоговую тайну.
- Заключение по вопросу привлечения внешних специалистов и (или) экспертов для участия в мероприятиях, проводимых контрольно-счетными органами.
- Обобщение практики реализации контрольно-счетными органами полномочия по участию в мероприятиях, направленных на противодействие коррупции.
- Заключение по вопросу возможности бронирования сотрудников контрольно-счетных органов на период мобилизации.

Комиссия СКСО по вопросам открытости деятельности контрольно-счетных органов и профессиональной этики обобщила и проанализировала опыт по созданию, сопровождению и наполнению официальных сайтов контрольно-счетных органов субъектов Российской Федерации. Мониторинг показал высокий уровень открытости и доступности информации о деятельности. При этом отмечено, что у ряда контрольно-счетных органов на сайтах отсутствует обязательная к размещению информация. Требуют внимания аспекты, связанные с доступностью и бесперебойным функционированием сайтов контрольно-счетных органов. Комиссия подготовила рекомендации, направленные на соблюдение требований федерального законодательства по обеспечению условий доступности для инвалидов по зрению

на сайтах госорганов, сохранности информации, по наличию навигации и поиска информации на официальных сайтах контрольно-счетных органов в сети «Интернет», а также на необходимость использования протокола защищенного соединения https. С мониторингом можно будет ознакомиться в Библиотеке Портала КСО после рассмотрения материала на Президиуме ККСО.

#### Самарская область **Методические материалы**

КСП Самарской области [разместила](#) материалы семинара-совещания для муниципальных контрольно-счетных органов области, проведенного 8 ноября 2024 года совместно с Самарской Губернской Думой. На встрече была представлена практика контрольно-счетных органов муниципальных образований по проведению контрольных и экспертно-аналитических мероприятий, в том числе по анализу дебиторской задолженности. Представлены следующие темы:

- практика проведения экспертно-аналитических мероприятий по анализу деятельности главных администраторов доходов бюджета городского округа Тольятти;
- основные нарушения и недостатки, выявленные при проверке муниципального бюджетного учреждения культуры историко-краеведческий музей «Самарская Лука»;
- проверка эффективности администрирования доходов бюджета за 2023 год;
- основные нарушения и недостатки, выявленные при проверке деятельности муниципального предприятия;
- соблюдение требований бюджетного законодательства при формировании и исполнении бюджетов поселений, включая проверку эффективности администрирования доходов.

С этими и другими методическими и обучающими материалами Совета контрольно-счетных органов Самарской области можно ознакомиться по [ссылке](#).

## 5.2 Семинары, совещания ККСО

#### СП РФ **Квалификационная комиссия**

15 ноября 2024 года состоялось заседание Квалификационной комиссии СП РФ. Были рассмотрены запросы в отношении кандидата на должность председателя Контрольно-счетной палаты Краснодарского края, кандидата на должность председателя Контрольно-счетной палаты Ярославской области и кандидата на должность председателя Контрольно-счетной палаты Челябинской области. Квалификационной комиссией проведены проверки документов кандидатов на предмет соответствия требованиям к образованию и опыту работы, а также индивидуальные собеседования с кандидатами. По результатам заседания в Законодательное Собрание Краснодарского края, Ярославскую областную Думу и Законодательное Собрание Челябинской области направлены заключения СП РФ.

7 ноября 2024 года в режиме видеоконференции на Портале КСО в рамках круглого стола Союза МКСО обсуждались вопросы применения норм административного законодательства при осуществлении полномочий внешнего муниципального финансового контроля. Было отмечено, что при проведении контрольных мероприятий контрольно-счетные органы часто сталкиваются с ситуациями, когда выявленные факты имеют признаки административных правонарушений. Однако для их четкой квалификации требуется детальный разбор, определение субъекта правонарушения, формирование доказательной базы. Отдельной проблемой для многих контрольно-счетных органов является процессуальная сторона вопроса. О подходах к решению этих и других аспектов рассказали представители контрольно-счетных органов Сургута, Нижневартовска, Тольятти, Минеральных Вод. С записью круглого стола можно ознакомиться по [ссылке](#).

14 ноября 2024 года в режиме видеоконференции на Портале КСО состоялся вебинар СП РФ, на котором были представлены итоги экспертно-аналитического мероприятия «Анализ возможных причин признания закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд несостоявшимися». Результаты проверки представил, а также ответил на вопросы контрольно-счетных органов главный инспектор инспекции по контролю за эффективностью функционирования федеральной контрактной системы Департамента аудита в сфере закупок и энергетического комплекса СП РФ Владимир Медведев. Были рассмотрены итоги анализа предпосылок и причин признания закупок несостоявшимися, взаимосвязь ключевой ставки ЦБ и доли несостоявшихся закупок, зависимость общей стоимости извещения о конкурсе и доли несостоявшихся закупок. Приведены примеры манипулирования отдельными характеристиками технического задания, которые могут существенно сужать круг потенциальных поставщиков. С записью и презентацией вебинара можно ознакомиться на Портале КСО по [ссылке](#).

14 ноября 2024 года в рамках официального визита в КСП Ростовской области председателей контрольно-счетных органов Запорожской и Херсонской областей [состоялось](#) подписание Соглашений о взаимодействии между КСП Ростовской области, КСП Херсонской области и СП Запорожской области. Документы подписали председатель КСП Ростовской области Валерий Хрипун, председатель КСП Херсонской области Станислав Крысин и председатель СП Запорожской области Юлия Лавданская. Цель соглашений – полноценная интеграция Херсонской и Запорожской областей в социально-экономическое и правовое пространство

Российской Федерации, выстраивание в этих регионах систем внешнего финансового контроля, без которых невозможно эффективное управление социально-экономическими процессами и обеспечение прозрачности бюджетного финансирования.

#### **Союз МКСО | Аудит в сфере закупок**

21 ноября 2024 года в режиме видеоконференции на Портале КСО состоялся вебинар внешнего эксперта Союза МКСО на тему «Методология и практика аудита в сфере закупок товаров, работ и услуг». Опыт проверок в сфере госзакупок поделился заместитель председателя СП Владимирской области Максим Рычагов. В ходе вебинара были проанализированы проблемы правового и методологического обеспечения аудита в сфере закупок, рассказано о возможностях информационных аналитических систем и программных комплексов, используемых в работе СП Владимирской области, представлены полезные для проведения аудита госзакупок ссылки на ресурсы и материалы в сети «Интернет». Запись вебинара размещена на Портале КСО по [ссылке](#).

#### **СП РФ | СКСО | Анализ реализации концессионных соглашений**

28–29 ноября в Санкт-Петербурге [состоялся](#) комплекс мероприятий отделения СКСО в Северо-Западном федеральном округе. Были подписаны соглашения о сотрудничестве между КСП Вологодской области, КСП Санкт-Петербурга и СП Запорожской области, КСП Санкт-Петербурга и СП Донецкой Народной Республики, КСП Санкт-Петербурга и КСП Магаданской области, а также между счетными палатами Новгородской и Запорожской областей. Состоялся круглый стол на тему «Изменение подходов к реализации полномочий по осуществлению экспертизы государственных программ в связи с принятием постановления Правительства Российской Федерации от 26 мая 2021 г. № 786 «О системе управления государственными программами Российской Федерации» с участием руководителей контрольно-счетных органов субъектов, входящих в СЗФО, а также СП Донецкой Народной Республики, Республики Татарстан, Запорожской, Иркутской, Магаданской, Московской областей, Москвы, Севастополя. Гостей и участников мероприятия приветствовали директор Департамента международного и регионального сотрудничества аппарата СП РФ Тимур Махмутов, председатель отделения СКСО в СЗФО, председатель КСП Вологодской области Ирина Карнакова, депутат Законодательного Собрания Санкт-Петербурга Андрей Рябоконт, председатель КСП Санкт-Петербурга Константин Желудков. Практику реализации и контроля госпрограмм представили председатель Комитета по экономической политике и стратегическому планированию Санкт-Петербурга Алексей Зырянов, заместитель председателя КСП Санкт-Петербурга Юлия Русакова, председатель КСП Москвы Виктор Двуреченских, заместитель председателя КСП Республики Коми Светлана Богма, председатель КСП Республики Карелия Елена Антошина, председатель КСП Иркутской области Юлия Махтина,

председатель КСП Магаданской области Юрий Дмитриенко. 29 ноября 2024 года состоялось заседание отделения, на котором были подведены итоги работы за 2024 год и утвержден план работы отделения на 2025 год для рассмотрения на Президиуме СКСО в декабре этого года.

## 5.3 Развитие профессиональных компетенций КСО: анонсы мероприятий

### СП РФ Образовательная платформа СП РФ и КСО

Департамент международного и регионального сотрудничества СП РФ продолжает наполнять материалами [Образовательную платформу](#) СП РФ и КСО. На данный момент доступно **187** курсов по следующим темам:



По восстановлению **логина и пароля** для входа на Образовательную платформу СП РФ и КСО, а также по размещению ваших материалов просим обращаться к главному советнику Департамента международного и регионального сотрудничества **Попову Вячеславу Викторовичу**: тел.: (495) 986-16-08.  
Будем признательны за ваши предложения по наполнению Образовательной платформы: [kso@ach.gov.ru](mailto:kso@ach.gov.ru)

В ноябре 2024 года на Образовательной платформе СП РФ и КСО размещены новые курсы:

- [О некоторых вопросах применения норм административного законодательства при осуществлении полномочий внешнего муниципального финансового контроля](#)
- [Планирование деятельности контрольно-счетных органов](#)
- [Семинар в рамках оказания помощи контрольно-счетным органам ДНР, ЛНР, Запорожской и Херсонской областей по актуальным вопросам деятельности \(26 ноября 2024 года\)](#)
- [Семинар в рамках оказания помощи контрольно-счетным органам ДНР, ЛНР, Запорожской и Херсонской областей по актуальным вопросам деятельности \(30 октября 2024 года\)](#)
- [Семинар в рамках оказания помощи контрольно-счетным органам ДНР, ЛНР, Запорожской и Херсонской областей по актуальным вопросам деятельности \(24 сентября 2024 года\)](#)

25 ноября 2024 года открылись курсы «Развитие инспекторского состава КСО регионального и муниципального уровней». Программа обучения проводится на базе Чебоксарского филиала РАНХиГС при Президенте Российской Федерации. В первом образовательном курсе принимают участие сотрудники из четырех контрольно-счетных органов. На открытии программы участников приветствовали директор Центра дополнительного образования Чебоксарского филиала РАНХиГС Любовь Ильина, председатель СП Ямало-Ненецкого автономного округа Светлана Гусева, председатель КСП Чувашской Республики Светлана Аристова. Идея провести курс была инициирована СП Ямало-Ненецкого автономного округа совместно с КСП Чувашской Республики. Помимо лекций в программе предусмотрена проектная сессия на тему «Как повысить эффективность контрольных мероприятий». Завершит образовательный модуль круглый стол с участием руководителей и сотрудников контрольно-счетных органов, прошедших обучение по программе.

*«Мы инициировали программу в продолжение сессии по развитию персонала контрольно-счетного органа, которая состоялась в мае 2024 года в рамках заседания Совета КСО. Фактически в ее разработке приняли участие сами руководители контрольно-счетных органов. Уникальность программы заключается в том, что она направлена на развитие ключевых профессиональных навыков инспектора контрольно-счетного органа. В их числе – умение аргументировать, логическое мышление, навыки анализа данных, деловой переписки, ведения переговоров. Программа стала практическим воплощением наших намерений по развитию кадров для КСО регионов и муниципальных образований. По итогам проведения первой волны будем готовы донастроить данную программу и в идеале – проводить ее регулярно», –* рассказала Светлана Гусева.

Программа ориентирована на ключевых участников системы контрольно-счетных органов – инспекторский состав, численность которого с учетом регионального и муниципального уровней составляет порядка пяти тысяч человек.

С 9 по 20 декабря  
Дистанционно

Программа «Контроль и надзор в финансово-бюджетной сфере»  
(72 часа)

Информация о курсе по [ссылке](#)

#РГЭУ



**СП РФ** **Обучающий курс** **Председатели КСО**

С 11 по 12 декабря  
Очно  
СП РФ  
Обучающий семинар для председателей контрольно-счетных органов субъектов Российской Федерации, впервые назначенных на должность  
#СПРФ

**ЦПК «Лидер»** **Инвестпрограмма** **Контроль исполнения**

16 декабря  
Дистанционно  
Программа «Инвестиционная программа. Контроль исполнения» (18 часов)  
Программа курса по [ссылке](#)  
#Лидер

**ЦНТИ «Прогресс»** **Санкт-Петербург** **ГИИС «Электронный бюджет»**

С 16 по 17 декабря  
Онлайн-курс  
Программа «Государственная интегрированная информационная система (ГИИС) управления общественными финансами «Электронный бюджет»» (16 часов)  
Программа курса по [ссылке](#)

**Муниципальный бюджет**

С 17 по 20 декабря  
Онлайн-курс  
Программа «Муниципальный бюджет в условиях реформирования бюджетной сферы. Государственный финансовый контроль» (32 часа)  
Программа курса по [ссылке](#)  
#Прогресс

**ЦПК «Лидер»** **Персонал**

С 19 по 20 декабря  
Очно  
Программа «Управление численностью персонала. Графики рабочего времени. Суммированный учет» (15 часов)  
Программа курса по [ссылке](#)  
#Лидер

19 декабря  
9.00  
ВКС

Вебинар Союза МКСО «Вопросы квалификации нарушений порядка и (или) условий предоставления (расходования) межбюджетных трансфертов и привлечения должностных лиц к административной ответственности»

Подключение к ВКС по [ссылке](#)

#Союз\_МКСО #Портал\_КСО

С 23 по 25 декабря  
Очно/дистанционно

Программа «Социальные сети и коммуникационные задачи органов власти» (24 часа)

Программа курса по [ссылке](#)

#Прогресс

Каждый первый  
понедельник месяца  
Дистанционно

Программа «Государственное и муниципальное управление на современном этапе» (72 часа)

Программа курса по [ссылке](#)

#РЭУ

## 5.4 Кадровые решения



✦ Республика Крым

На должность председателя  
Счетной палаты Республики Крым  
назначен

Додонов Сергей Владимирович

✦ Краснодарский край

На должность  
заместителя председателя  
Контрольно-счетной палаты  
Краснодарского края назначена

Романец Наталья Николаевна

✦ Кемеровская область –  
Кузбасс

На должность аудитора -  
руководителя инспекции  
контрольно-счетной палаты  
Кемеровской области-Кузбасса  
назначена

Балашова Светлана Анатольевна

Вестник КСКО  
Выпуск № 50 (№ 11 – 2024)

Контакты:  
Татьяна Каменщикова  
[kso@ach.gov.ru](mailto:kso@ach.gov.ru)

Портал КСО:  
<https://portalkso.ru>

Образовательная платформа  
СП РФ и КСО:  
<https://education.portalkso.ru>

Telegram-канал «КСО Online»  
(подключение через администраторов  
канала: [kso@ach.gov.ru](mailto:kso@ach.gov.ru))

Департамент международного и регионального сотрудничества